

FORMATION EXEIS CONSEIL



Durée de la formation :
6 jours



A qui s'adresse cette formation :
Personnes avec potentiel de chefs de projets (équipe de 5 à 7 pers.)



Modalités d'évaluation :
Evaluation finale à chaud via QCM et vérification des acquis via cas pratique fil rouge.



Méthodes mobilisées :
Présentiel
Date butoir pour l'inscription X



Tarif :
Conditions tarifaires à suivre



Outils :
Outils du Lean et basiques du 6 Sigma



Toutes nos formations sont accessibles aux personnes en situation de handicap.

Nous contacter :
odespujol@exeisconseil.com

Dernière mise à jour avril 2024

Green Belt (version 6 jours)

Prérequis : Avoir "Yellow Belt" et Autonomie en conduite de projet et assignation d'un projet réel d'amélioration de la performance dans son secteur fonctionne

Objectifs de la formation :

- Structurer et piloter un projet d'amélioration de niveau Green Belt selon la démarche DMAIC, avec le support d'un tuteur lors de la première mise en œuvre
- Présenter les livrables attendus à chacun des jalons de la démarche, en tenant compte des attentes de l'ensemble des parties prenantes du projet
- Identifier si un projet est éligible ou non à cette démarche
- Mettre en œuvre les outils du Lean : VOC, arbre des CTQ, SIPOC, Ishikawa, VSM, JIT, Jidoka, 5S, Poka-Yoke, TPM
- Mettre en œuvre les outils de base du 6 Sigma : DMAIC, Variabilité et répétabilité d'un processus, Tests de normalité, Analyses de Capacité
- Mesurer et analyser la variabilité d'un processus (analyse de premier niveau sans usage d'outils statistiques autres que des tests de normalité)
- Analyser des mesures à l'aide d'outils graphiques
- Appréhender la conduite du changement comme une composante importante du pilotage de ces projets

Programme de la formation / sujet abordés :

Jour 1	Jour 2	Jour 3
Introduction	DEFINE Voix du Client (suite) Risques	MEASURE Statistiques de base (suite)
C.A.D & Sélection de projets	Accompagnement du changement	Graphiques
Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner
DEFINE Charte Projet	MEASURE Sélectionner les facteurs à mesurer	MEASURE Performance
DEFINE La Voix du Client	MEASURE Cartographies Statistiques de Base	Application pratique
Jour 4	Jour 5	Jour 6
Rappels session 1	ANALYSER Introduction aux tests d'hypothèse	AMÉLIORER AMDEC processus Conduire le Changement Préparer la mise en œuvre
Intersession		
ANALYSER Analyse du Processus		
Déjeuner	Déjeuner	Déjeuner
ANALYSER Les outils Lean pour Analyser	AMÉLIORER Les outils Lean pour la Capacité & la Productivité	MAINTENIR Suivre & Confirmer les résultats Clôturer
ANALYSER Analyse Graphique	APPLICATION PRATIQUE	Evaluation (QCM) & Débriefing

exeisCONSEIL